

Verksamhetsplan 2025



Räddningstjänsten
Höga Kusten · Ådalen

Innehåll

Bakgrund	2
Organisation	3
Direktion.....	3
Produktion.....	3
Process.....	3
Internt stöd.....	3
Verksamhet	4
Vision	4
Styrdokument.....	5
Fokusområden.....	6
God ekonomisk hushållning	6
Löpande aktiviteter	9
Särskilda aktiviteter under 2025	9

Fastställd i direktionen 2024-12-11

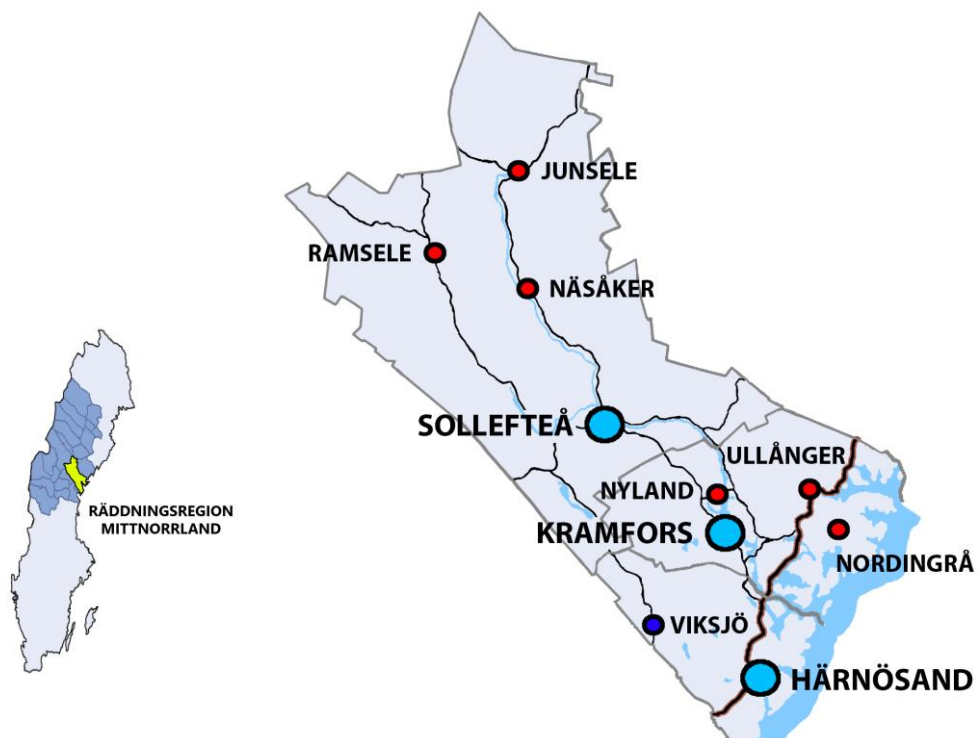
Bakgrund

Räddningstjänsten Höga Kusten – Ådalen är ett kommunalförbund mellan Sollefteå, Kramfors och Härnösand. Förbundet skall svara för den gemensamma verksamheten inom området skydd mot olyckor åt medlemskommunerna, i enlighet med vad som åligger var och en.

Kommunalförbundet skall möjliggöra ökad effektivitet, säkerhet och slagkraft genom samordning av resurser under en gemensam ledning.

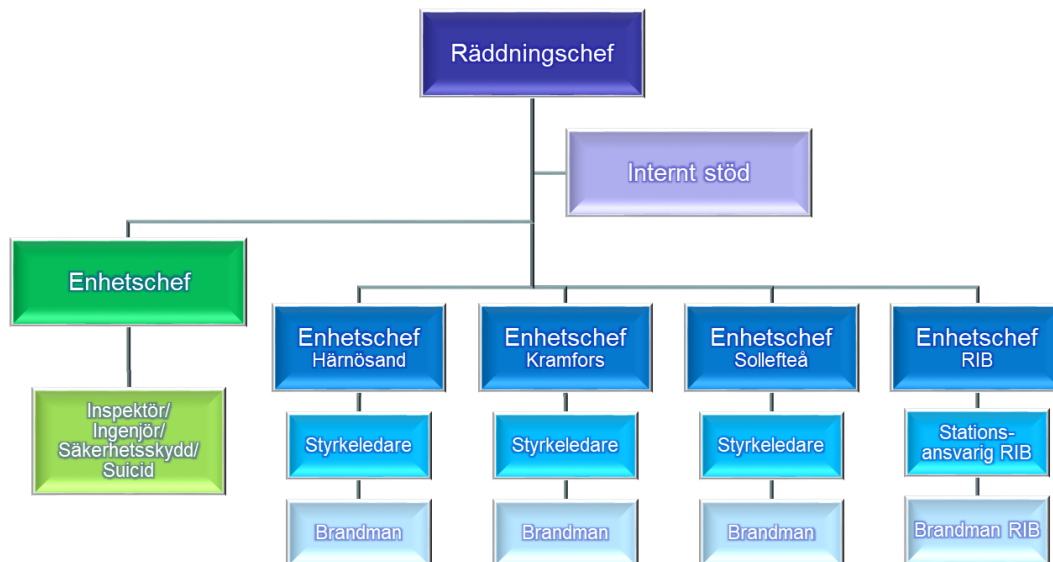
Förbundet leds av en direktion och medlemskommunerna har i en förbundsordning reglerat uppdraget samt hur verksamheten skall styras. Förbundsdirektionen är räddningsnämnd för medlemskommunerna.

Förbundet servar ungefär 63 000 invånare inom ett geografiskt område på drygt 8 000 km².



Organisation

Räddningstjänsten Höga Kusten – Ådalen omfattar ett stort geografiskt område. Huvuddelen av verksamheten planeras och genomförs på de tre centralorterna Sollefteå, Kramfors och Härnösand.



Direktion

Förbundet leds av en politiskt sammansatt direktion. Varje kommun har två ordinarie ledamöter och två ersättare.

Produktion

Produktionsavdelningen består av fyra enheter – Härnösand, Kramfors, Sollefteå samt RIB (beredskapsorganisationen). De huvudsakliga uppgifterna inom produktionsavdelningen består av att bedriva förebyggande arbete genom utbildning och information, utföra räddningsinsatser, öva inför samt upprätthålla beredskap för räddningsinsatser, serva och underhålla utrustning samt tillhandahålla service av handbrandsläckare till våra tre medlemskommuner.

Process

Inom processavdelningen arbetar vissa medarbetare dagtid och vissa har en operativ roll i jour, främst som insatsledare. Avdelningens huvuduppgift är att ansvara för det förebyggande arbetet med skydd mot olyckor. I det arbetet ingår myndighetsutövning, tillståndsansökningar, remisser, informationsinsatser och samarbeten i samband med större evenemang. Planering och genomförande av suicidpreventionsarbete samt säkerhetsskydd och höjd beredskap ingår också i avdelningens uppgifter.

Internt stöd

Internt stöd ansvarar bl.a. för SAM, fakturahantering, budget och ekonomiuppföljning. Även löneutbetalningar, schemaläggning och annan personaladministration sköts till stor del av Internt stöd.

Verksamhet

Vision

Varje år omkommer ca 3 500 människor i Sverige till följd av olyckor. Förutom dessa tragiska fall så blir 100 000 människor inskrivna på sjukhus och 700 000 människor uppsöker akutsjukvård varje år till följd av olyckor. Kostnaden för dessa olyckor uppskattas till ca.70 miljarder kronor årligen¹.

För att minska dessa konsekvenser behöver arbetet med att skapa ett tryggare och säkrare samhälle intensifieras.

Olika undersökningar visar att det främst är män som drabbas av olyckor. Inom olika olyckstyper har även åldern en central roll. En återkommande faktor inom i princip alla olyckstyper är dock att den drabbade har en socialt utsatt situation av något slag (ekonomi, alkohol, utanförskap, psykisk ohälsa).

Genom att arbeta med människors välbefinnande kan olyckor förhindras.

Genom att vidta direkta åtgärder mot olyckor och genom att lära människor hur de ska agera i samband med en olycka kan olyckor förhindras och konsekvenserna av inträffade olyckor bli mindre.

Detta är ett sätt att se till att människor drabbas i mindre utsträckning av olyckor.

När trots allt något inträffar är det av yttersta vikt att människor får snabb och korrekt hjälp. I samband med en olycka, som medborgaren inte kan hantera själv, förväntas bra hjälp av räddningstjänst och ambulans. Människor vi möter som mår dåligt kan även behöva få kontakt med specialister för att må bättre.

När människor har behov av hjälp ska professionell hjälp erbjudas.

Räddningstjänstens ambition är att vara en aktiv samhällsaktör som arbetar tillsammans med kommunen och andra aktörer. Detta ska göras genom att räddningstjänsten i högre grad finns närvarande ute i samhället och inom kommunen. Kommunerna och andra aktörer ska förhoppningsvis se räddningstjänsten som en naturlig och kompetent partner i detta arbete.

Med detta som grund har en vision för Räddningstjänsten Höga Kusten – Ådalen formulerats:

”Vi leder arbetet för ett tryggt och säkert samhälle, där människor mår bättre, påverkas mindre av oönskade händelser samt får professionell hjälp när behov finns!”

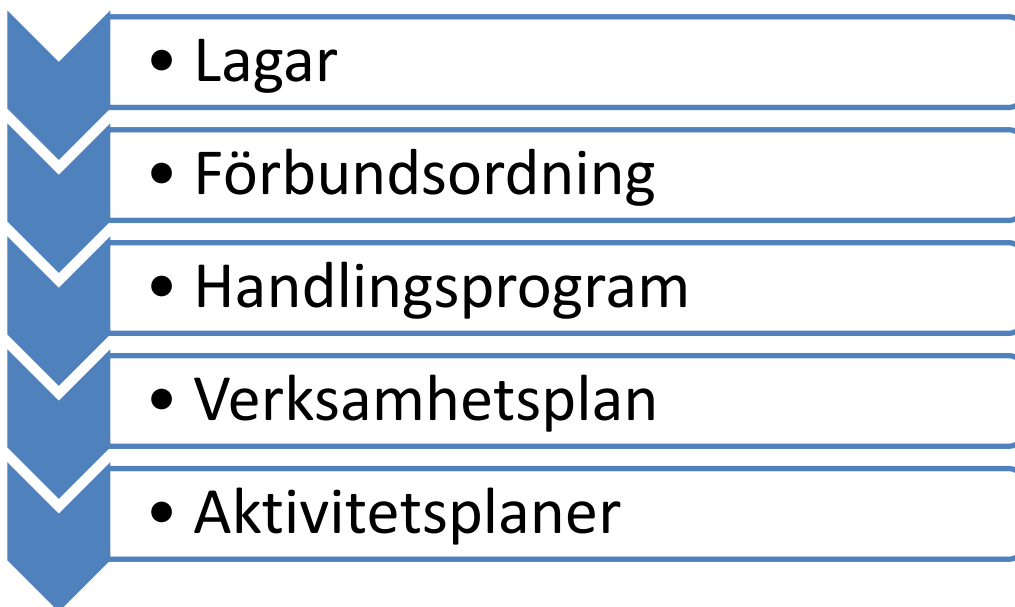
¹ SKL Öppna jämförelser, Trygghet och säkerhet 2018

Styrdokument

Räddningstjänsten Höga Kusten-Ådalens uppgifter och skyldigheter regleras genom lagstiftning, styrande dokument och avtal. Lag (2003:778) om skydd mot olyckor (LSO) är den övergripande lagen för räddningstjänst och förebyggande verksamhet. Lagen syftar till att "bereda människors liv och hälsa samt egendom och miljö ett med hänsyn taget till de lokala förhållandena tillfredsställande och likvärdigt skydd mot olyckor". Lag (2010:1011) om brandfarliga och explosiva varor (LBE) beskriver kommunens ansvar för tillståndsgivning och tillsyn för brandfarliga och explosiva varor.

Förbundsordningen anger att Räddningstjänsten Höga Kusten – Ådalen svarar för kommunernas uppgifter inom ovan nämnda lagstiftningar.

Under varje mandatperiod antas ett fyraårigt handlingsprogram av kommunalförbundets direktion. I handlingsprogrammet pekas riktningen ut inför de kommande fyra åren. För denna mandatperiod finns fyra fokusområden - *barn och unga, öka kvalitén av vår uttryckande organisation, arbetet med förebyggande av bränder samt räddningstjänst under höjd beredskap.*



Översta nivån i modellen innehåller bland annat lagar, förbundsordning och det kommunala handlingsprogrammet. I nästa nivå finns verksamhetsplanen som sammanfattar inriktning och mål för det som ska göras i förbundet på årsbasis. Utifrån verksamhetsplanen skapas årligen avdelningsvisa aktivitetsplaner.

Alla medarbetare har olika arbetsuppgifter och alla är lika viktiga för att nå målen. Varje chef har ansvar för sin respektive del av verksamheten. Ledningen har yttersta ansvaret för att det som står i verksamhetsplanen genomförs.

Fokusområden

Som nämnts ovan har fyra fokusområden bestämts under mandatperioden - ***barn och unga, öka kvalitén av vår uttryckande organisation, arbetet med förebyggande av bränder samt räddningstjänst under höjd beredskap.***

Det betyder att arbetet enligt visionen ovan främst ska inriktas på målgruppen barn och unga. Anledningen till att detta fokusområde har valts är att detta är en målgrupp där individer och grupper som är på väg mot utanförskap snabbt kan upptäckas och att tidiga insatser hos barn och ungdomar kan nå relativt stor framgång. Detta är även en kategori där räddningstjänsten redan finns med vid ett par mötesplatser. Erfarenhetsmässigt vet vi också att yngre generationer kan ha stor påverkan på äldre generationer, där t.ex. barn kan få sina föräldrar att förändra sitt beteende. Förhoppningen är även att kunskap och säkerhetstänk som erhålls i tidig ålder följer med under resten av livet.

Den uttryckande organisationen tillhör räddningstjänstens kärnverksamhet. Allmänheten förväntar sig bra och professionell hjälp när olyckan är framme. Att bibehålla en god uttryckande organisation och att utveckla densamma ska ägnas fokus under de kommande fyra åren.

Förebyggande av bränder är ett område som ligger organisationen varmt om hjärtat och där vi besitter gedigen kunskap. Detta är även ett lagstadgat krav för räddningstjänsten att arbeta med. Bränder orsakar varje år dryga hundra dödsfall och orsakar varje år skador på egendom och miljö till stora värden.

Mot bakgrund av förändrade omvärldsförutsättningar och regeringens beslut om återupptagande av totalförsvarsplaneringen kommer Räddningstjänsten Höga Kusten – Ådalen under mandatperioden se över arbetet med planering av räddningstjänst under höjd beredskap.

God ekonomisk hushållning

Syftet med HKÅs verksamhetsplan är att tydliggöra uppdraget på en övergripande nivå. Den ska skapa samsyn och en tydlig, gemensam riktning - en röd tråd. De mål som formuleras har sin grund i de fyra fokusområden som angetts i handlingsprogrammet och berör kärnverksamheten i organisationen. Totalt har sju övergripande mål formulerats med hänsyn till god ekonomisk hushållning. Det är dessa mål som kommer att följas upp vid verksamhetsuppföljningar. Varje mål leder till olika aktiviteter som ska utföras under året. Av dessa anges bara exempel i detta dokument. För att få en fullständig bild över alla aktiviteter som ska utföras under 2025 måste de olika aktivitetsplanerna studeras. Dessa följs upp internt varje tertiäl.

För att organisationen ska bedömas ha god ekonomisk hushållning ska tre av de fyra verksamhetsmålen samt två av de tre finansiella målen vara uppfyllda. Ett mål bedöms utifrån nyckeltalens utfall.

Vision

- Vi leder arbetet för ett tryggt och säkert samhälle, där människor mår bättre, påverkas mindre av oönskade händelser samt får professionell hjälp när behov finns!

Inriktning

- HKÅ ska vid olyckor vara väl förberedda, lära av erfarenheter samt tillämpa ett empatiskt synsätt.

Mål

- 100 % av inkommande larm som definieras som räddningstjänst ska rendera en insats.

Inriktning

- Medborgarnas förmåga att förebygga bränder ska öka genom att HKÅ sprider kunskap med hjälp av kompetenta medarbetare som finns närvarande ute i samhället.

Mål

- Minst 50 tillsyner ska utföras under året.

Mål

- Minst 1 500 personer ska utbildas under året.

Inriktning

- HKÅ ska bidra till att barn och ungdomar får ökad tillit till samhället och inte hamnar i utanförskap, vilket tros leda till minskat antal olyckor i samhället.

Mål

- HKÅ ska träffa minst 3 000 barn och ungdomar under året.

Vision

- Vi leder arbetet för ett tryggt och säkert samhälle, där människor mår bättre, påverkas mindre av oönskade händelser samt får professionell hjälp när behov finns!

Inriktning

- HKÅ ska ha god ekonomisk hushållning.

Mål

- Årets resultat ska uppgå till minst 0,01 % av omsättningen.

Mål

- Årets avskrivningar ska inte överskrida budgeterad avskrivning.

Mål

- Årets investeringar ska göras med eget kapital.

Löpande aktiviteter

Målen ovan beskriver översiktligt den kärnverksamhet som bedrivs. För att nå dessa genomförs en mängd aktiviteter under året. Utöver aktiviteter som direkt bidrar till att nå målen i verksamhetsplanen genomförs många aktiviteter i syfte att utveckla förbundet samt löpande uppgifter som är viktiga för att allt ska fungera.

En del av de aktiviteter som bedrivs är:

- utbildningar inom det brandförebyggande området, suicidprevention och HLR (hjärt- och lungräddning)
- service och underhåll av alla fordon och maskiner (ca 80-tal totalt) som ägs av förbundet
- service av utrustning (slangar, andningsskydd etc.)
- service av ägarkommunernas handbrandsläckare
- tillsyner
- remisshantering
- utfärdande av tillstånd
- olika former av information och rådgivning

Särskilda aktiviteter under 2025

Utöver de löpande aktiviteterna är följande projekt och idéer planerade att genomföras under 2025:

- Fortsätta det fördjupade samarbetet med Medelpads Räddningstjänstförbund och Avdelningen för räddningstjänst i Örnsköldsvik.
- Synliggöra vår verksamhet för allmänheten genom öppet hus alternativt genom deltagande vid evenemang ute i samhället.
- Utveckla vårt systematiska arbetsmiljöarbete i enlighet med revisionsrapporten.
- Möta potentiella och befintliga arbetsgivare till RIB.
- Investera i ett övningsområde vid Kramfors heltidsstation.
- Utveckla styrningen av och innehållet i den fysiska aktiviteten.